

Template Inovasi NONY (Inovasi Company) Max File 2 Mb

.....
(Judul)
.....
(Deskripsi Judul)

Category NONY

Nama Tim :.....
Team Leader/NRP :
Team Member/NRP :
Fasilitator/NRP :
Cab/Site/Div :
Dept/Section :



ZUPs⁺⁺



1. Pemetaan

Latar Belakang:

Tulis Latar belakang dari proyek anda atau jika proyek ini merupakan turunan dari sebuah grand strategy cabang untuk customer, gambarkan Strategy Canvas atas grand strategy tersebut.

Masalah Utama :

Tulis masalah utama yang sedang dihadapi.

Data Pendukung :

Gambarkan masalah utama dengan data-data yang dapat diukur ini (tabel / grafik)

Gambar
Bagan/Skema/Denah
jika diperlukan

2. Penentuan Target

Value to improve :

Tulis value yang akan diperbaiki

Target :

Tentukan target. Target haruslah SMART (Specific, Measurable, Achievable, Realistic & Time Bond)



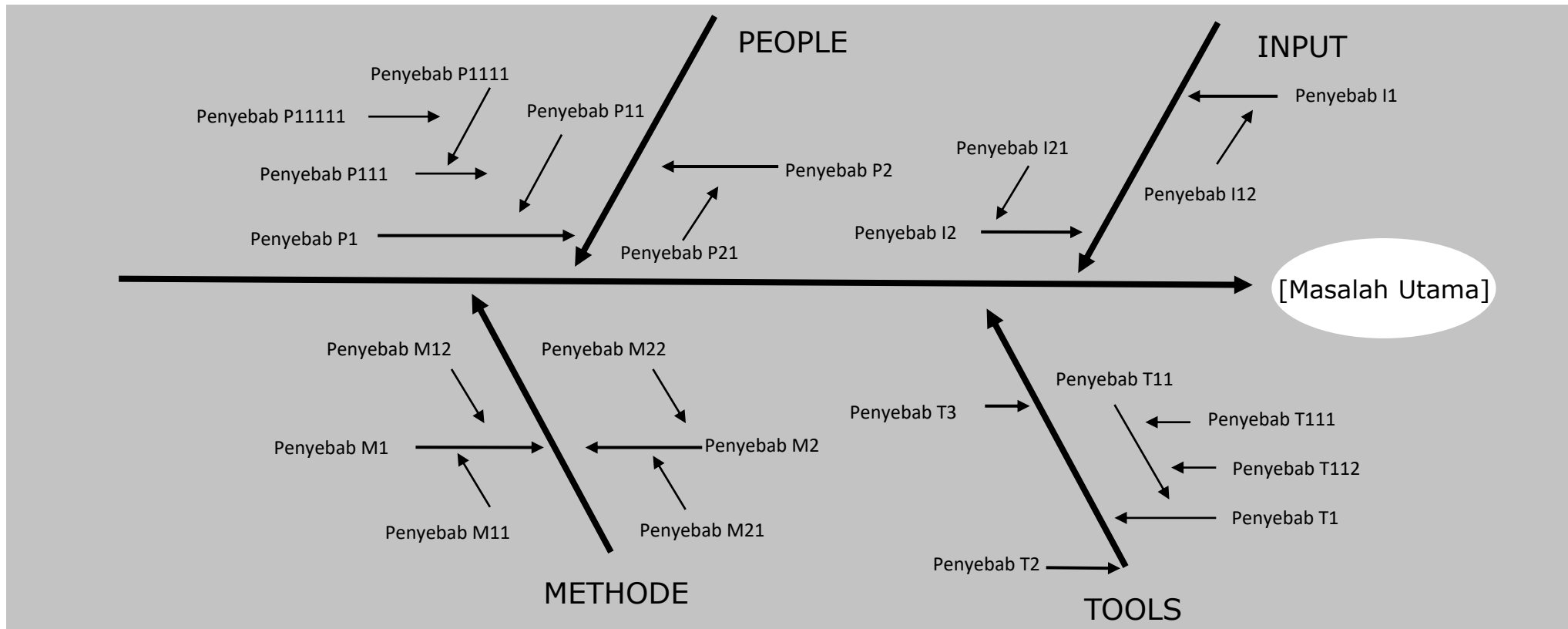
**Target
Improvement**
.....

Tema :

Tulis tema /judul dari proyek Operational Excellence

3. Pencarian Akar Masalah

Tulis masalah utama di bagian kepala, kemudia definisikan penyebabnya untuk masing2 aspek (people, input, methode, tools). Bertanyalah 5x WHY untuk menemukan akar masalah yang sesungguhnya (contoh: Penyebab P11111). Seringkali akar masalahnya ternyata berbeda dengan aspek utamanya, lanjutkan saja.



Setelah semua akar masalah teridentifikasi, Tentukan 3-4 akar masalah yg paling dominan (pareto). Lanjutkan kelangkah berikut.

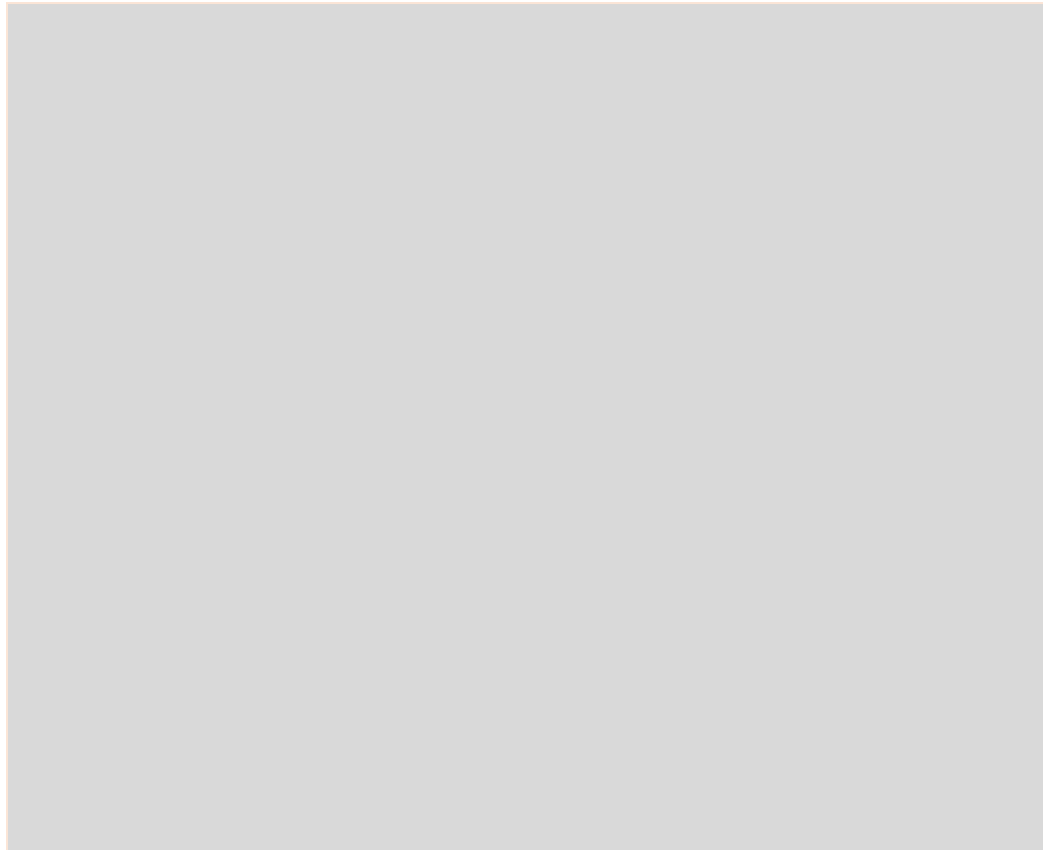
3. Pencarian Akar Masalah

	Root Cause Dominan Tulis akar penyebab hanya yg dominan saja	Alternatif Solusi Tulis sebanyak-banyaknya solusi inovatif yg bisa dipakai	Benefit/ Cost Perkiraan besarnya Benefit vs Cost tiap solusi	Final Solusi Pilih solusi inovatif yg Benefit per Cost nya paling tinggi
<i>People</i>	Penyebab P11111	Solusi P1 Solusi P2	B/C P1 B/C P2	Solusi P1
<i>Process</i>	Penyebab M12	Solusi M1 Solusi M2 Solusi M3=Solusi T2	B/C M1 B/C M2 B/C M3&I2	Solusi M3/I2
<i>Infrastructure</i>	Penyebab I12	Solusi I1 Solusi I2 Solusi I3	B/C I1 B/C I2 B/C I3	Solusi M3/I2

4. Explorasi Ide

Blueprint ide/solusi :

Tuliskan blueprint maupun penjelasan detail tentang ide/solusi inovatif anda



Gambar Bagan/Skema/Denah
jika diperlukan

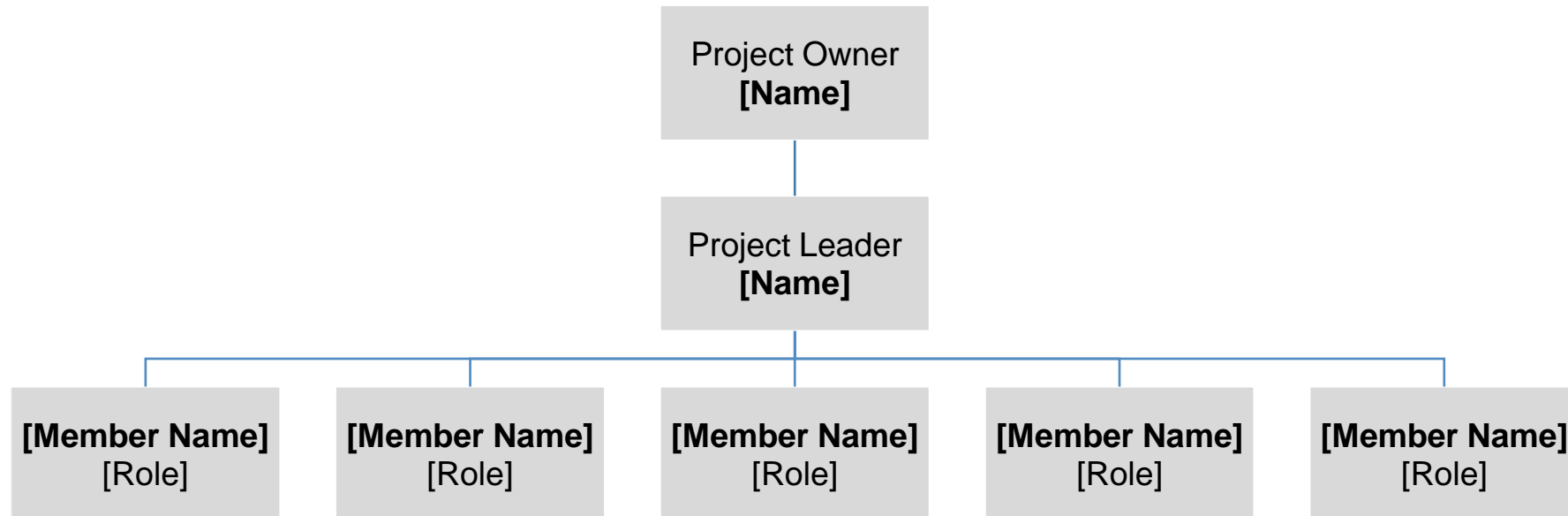
Gambar Bagan/Skema/Denah
jika diperlukan

5. Perencanaan

	<i>Why</i>	<i>What</i>	<i>When</i>	<i>Who</i>	<i>Where</i>	<i>How</i>	<i>How Much</i>
	Solusi yang dipilih	Target Antara	Jadwal	PIC	Pihak yg berhubungan	Aktifitas/Langkah2 Perbaikan	Budget
<i>People</i>	Solusi P1						
<i>Process</i>	Solusi M3/I2						
<i>Infrastructur</i>	Solusi M3/I2						

5. Perencanaan

Struktur organisasi ini mengacu pada PIC yg ditetapkan saat 5W2H sebelumnya

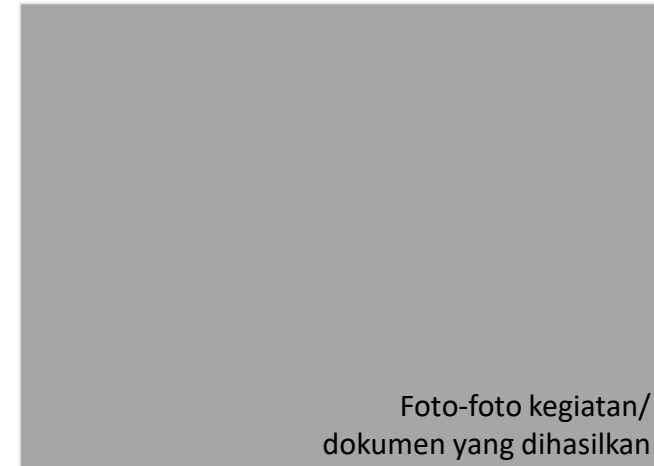


6. Implementasi

Jelaskan bagaimana pelaksanaan perbaikan, fakta hasil perbaikan dan usaha apa saja yang telah dilakukan oleh tim di setiap langkah perbaikan. Sertakan foto-foto pendukung jika diperlukan.

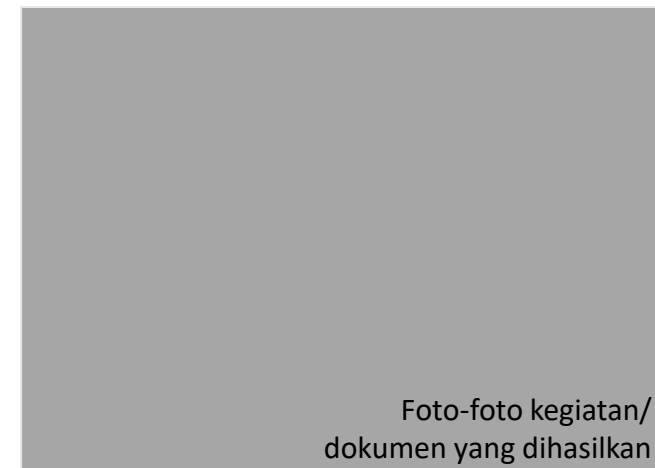
Implementasi Solusi P1

- Bukti-bukti Activity P1 1
- Bukti-bukti Activity P1 2



Implementasi Solusi M3/I2

- Bukti-bukti Activity M3/I2 1
- Bukti-bukti Activity M3/I2 2



7. Review

Project Result vs Target vs Before Project

Tuliskan hasil, target, dan kondisi sebelum proyek dalam bentuk tabel, grafik, gambar, diagram atau foto.

Hasil Improvement	Before Project	Project Target	Project Result
Solusi P1	Target P1
Solusi M3/I2	Target M3/I2

Tabel/Grafik/Diagram/Gambar/Foto Sebelum vs Sesudah Proyek

Benefit Financial Bagi Institusi	Before Project	Project Target	Project Result
.....
.....

Tabel/Grafik/Diagram/Gambar/Foto Sebelum vs Sesudah Proyek

Benefit Non Financial	For Customer		For Institusi	
	Sebelum	Sesudah	Sebelum	Sesudah
Quality		Target P1	
Cost		Target M3/T2	
Delivery				
Safety				
Morale				
Productivity				

[Prestasi yang Membanggakan]
.....

8. Standarisasi

	Rencana Standarisasi (Perubahan Kebijakan, Prosedur Tertulis, Uraian Pekerjaan, Pelatihan/ Sosialisasi, dll)
<i>People</i>	
<i>Process/ Method</i>	
<i>Infrastructure</i>	

9. Langkah Selanjutnya

Identifikasi Potensi Kegagalan

Mengidentifikasi titik lemah dari project perbaikan yang telah dilakukan

Penetapan Rencana Selanjutnya :

Menentukan ruang perbaikan selanjutnya, dengan : Brainstorming, Check – Sheet , Stratification, Pareto, Scatter, Histogram,

Potensi Re-Implementasi di Tempat lain

Apakah project ini berpotensi untuk diimplementasikan di wilayah lain (cabang/site)